



# Fiche d'information sur l'ISSSS

## Soutenir la stabilisation en RD Congo



### En quoi consiste l'ISSSS?

Depuis sa création, la Stratégie internationale de soutien à la sécurité et la stabilisation (ISSSS) est devenue un instrument clé pour coordonner et assurer la cohérence des interventions de stabilisation en RD Congo. L'ISSSS a été élaborée en 2008 pour soutenir le Programme national de reconstruction et de stabilisation (STAREC). L'ISSSS et le STAREC ont été créés en 2008-2009 pour fournir des dividendes tangibles de paix et renforcer les gains politiques à la suite des signatures des Actes d'engagements de Goma en 2008 et des Accords de paix en 2009.

### Étapes importantes depuis 2012

- 08/2013 – 04/2014 ● Révision et approbation de l'approche de stabilisation et des piliers de l'ISSSS
- 07/2014 – 12/2014 ● Identification des zones prioritaires et analyse des conflits qui y sévissent
- 12/2014 – 08/2016 ● Mise en œuvre de deux projets-pilotes dans les zones de Mambasa et Kalehe
- 02/2015 – 04/2015 ● Développement et approbation des stratégies provinciales et plans d'action
- 10/2015 – 08/2016 ● Création d'un Fonds de cohérence et des conseils d'administration
- 12/2015 – 09/2016 ● Processus d'appel à propositions pour les zones de Irumu, Kitshanga et Ruzizi
- 04/2016 – 05/2016 ● Élaboration et approbation des critères d'alignement
- 05/2016 – 11/2016 ● Révision des analyses de conflits et des évaluations des besoins dans les zones
- 08/2016 – 09/2016 ● Création d'une cellule de suivi et approbation d'un cadre logique
- 01/2017 – 11/2017 ● Développement et lancement des programmes à Irumu, Kitshanga et Ruzizi
- 04/2017 – 09/2018 ● Extension des projets pilotes dans les zones de Mambasa et Kalehe
- 06/2017 – 12/2017 ● Processus d'appel à propositions pour la zone de Beni

### Le Secrétariat technique de l'ISSSS

Le Secrétariat technique de l'ISSSS est intégré au sein de l'Unité d'appui à la stabilisation (UAS) de la MONUSCO et fournit la coordination entre le gouvernement de la RDC, les partenaires internationaux et les agences des Nations Unies. Le Secrétariat technique est responsable pour la gestion du Fonds de cohérence pour la stabilisation, la coordination du processus d'alignement, l'apport de conseils techniques et de l'analyse des conflits ainsi que du suivi et de la documentation des leçons tirées.

### Le cadre intégré de l'ISSSS s'articule autour de cinq piliers:



#### Dialogue démocratique :

Soutenir le gouvernement à faire progresser le processus de paix et mettre en œuvre les engagements clés en lien avec les accords.



#### Sécurité :

Réduire ce qui peut menacer la vie, les biens de propriété et la liberté de mouvement.



#### Restauration de l'autorité de l'État (RAE) :

Restaurer et renforcer progressivement la sécurité publique, l'accès à la justice et aux services administratifs.



#### Retour, réintégration et relèvement (RRR) :

Favoriser un retour sécuritaire et une réintégration des personnes déplacées et des réfugiés et contribuer à la relance économique locale.



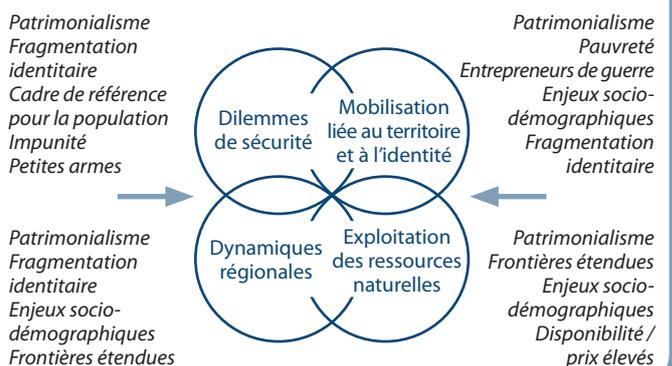
#### Les femmes, la paix et la sécurité :

Assurer la coordination des initiatives dans la lutte contre les violences sexuelles et basées sur le genre.

### L'approche de stabilisation

En 2013, l'ISSSS a fait l'objet d'une profonde révision afin de pallier les faiblesses de la première phase (2008-2012). Les projets mis en œuvre au cours de la phase initiale apportaient essentiellement des solutions techniques qui se sont avérées insuffisantes pour régler les dynamiques conflictuelles complexes. L'ISSSS révisée vise à transformer le conflit dans l'est de la RDC en abordant ses principaux déclencheurs politiques et structurels. L'ISSSS révisée définit la stabilisation comme « un processus intégré et holistique, mais ciblé permettant par la suite à l'État et à la société de mettre en place une responsabilisation mutuelle, ainsi que l'aptitude à traiter et atténuer les vecteurs existants ou émergents du conflit, créant ainsi les conditions propices à une meilleure gouvernance et au développement à plus long terme ».

#### Causes profondes & dynamiques conflictuelles



### Les mécanismes opérationnels

Pour soutenir la mise en œuvre de l'ISSSS et maximiser les résultats, le Secrétariat technique de l'ISSSS a deux mécanismes opérationnels :

#### Mécanisme 1 : Fonds de cohérence pour la stabilisation (FCS)

Le FCS est créé en 2015 et régi par un conseil national, co-présidé par le Ministère du Plan et le Représentant spécial adjoint du Secrétaire général pour la MONUSCO, et trois conseils provinciaux, co-présidés par les gouverneurs provinciaux et les représentants régionaux de la MONUSCO.

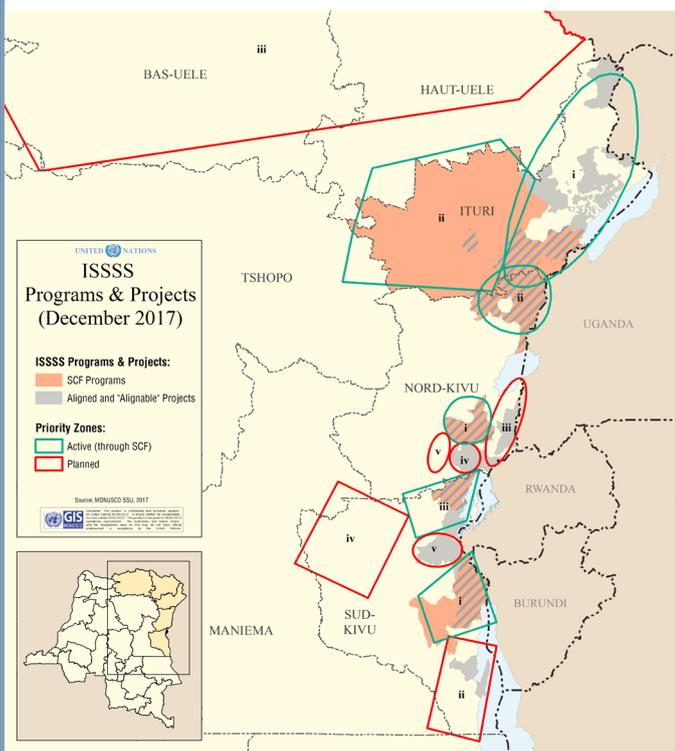
Un soutien financier a été fourni par les partenaires suivants :

PBF (Fonds de l'ONU) : 12 millions USD Pays-Bas : 5 millions USD  
 Royaume-Uni : 12,9 millions USD Norvège : 3,7 millions USD  
 Suède : 5,2 millions USD Allemagne : 1,5 millions USD

#### Mécanisme 2 : Alignement de projets financés bilatéralement

Le Secrétariat technique collabore étroitement avec les donateurs bilatéraux et leurs partenaires dans l'alignement de leurs interventions avec le cadre de l'ISSSS, favorisant une approche holistique et intégrée de transformation des dynamiques de conflit identifiées dans les zones prioritaires. Ceci maximisera encore davantage l'impact des efforts de stabilisation financés par divers mécanismes. L'actuel portefeuille d'alignement dispose d'un budget de 120 millions USD financé par les Pays-Bas, le Royaume-Uni, les États-Unis, la Suède et l'Allemagne.

### Les zones prioritaires d'interventions de l'ISSSS



#### Ituri, Haut-Uélé et Bas-Uélé (Ex-Orientale)

1. Sud Irumu
2. Mambasa à Bafwasende
3. Haut et Bas-Uélé

#### Nord-Kivu

1. Autour de Kitshanga
2. Beni Nord
3. Volcans
4. Centre Masisi
5. Masisi-Walikele

#### Sud-Kivu

1. Plaine de la Ruzizi
2. Territoire de Fizi
3. Plateaux Numbi-Ziralo
4. Habunda Ouest
5. Chule-Walungu-Kabare

### Les projets pilotes: résultats prometteurs

L'appui à l'ISSSS reposait sur la réussite de la mise en œuvre des deux projets pilotes à Mambasa et Kalehe réalisée entre 2014 et 2016. Le budget pour l'ensemble des projets totalisait 8,3 millions USD financés par le PBF et la Norvège. Les deux projets visaient à répondre aux enjeux multisectoriels et pluridimensionnels et à mobiliser les communautés et l'État autour d'un cadre commun pour aborder les déterminants des conflits et créer des conditions propices au développement à plus long terme. Cette dimension politique a mené à un appui et un engagement de haut niveau de la part des autorités congolaises en ce qui concerne la planification, l'élaboration et la mise en œuvre de programmes de stabilisation, notamment par la conclusion de pactes stratégiques entre le gouvernement et les autorités provinciales, afin d'assurer la réussite des interventions de stabilisation et leurs effets à long terme. Diverses analyses externes ont confirmé que ces projets ont fait leur preuve pour résoudre des conflits territoriaux et interethniques, offrir de nouvelles possibilités économiques pour les groupes vulnérables, assurer la gouvernance des ressources naturelles et favoriser la restauration de l'autorité de l'État grâce à l'amélioration des capacités des services de police et la création de services de soutien pour les victimes de violences sexuelles.

### Le rôle du gouvernement

Au sein de la MONUSCO, l'ISSSS a permis d'établir un dialogue politique de haut niveau avec les autorités gouvernementales de la RDC pour assurer la réussite et la pérennité des interventions de stabilisation. C'est pourquoi le Secrétariat de l'ISSSS privilégie la mise en place des pactes auprès des autorités provinciales. Un premier pacte pour le Sud-Kivu a été officiellement signé le 6 juin 2017 entre le gouvernement provincial, les donateurs et la MONUSCO. Ce pacte inclut des accords concernant l'entretien des routes, l'accès territorial, l'imposition illégale, le déploiement d'un agent de l'État, la coordination et l'appui au STAREC.

### Vue d'ensemble des programmes d'interventions de l'ISSSS financés par le FCS

Province	Ituri, Haut-Uélé et Bas-Uélé		Nord-Kivu*		Sud-Kivu	
Zone prioritaire	Mambasa	Sud Irumu	Autour de Kitshanga		Plat. Numbi-Ziralo	Plaine de la Ruzizi
Nom du programme	Amani Ni Njiya Ya Maendeleo	Pamoja Kwa Amani	Njia Za Makubaliano	Pamoja Kwa Amani Na Maendeleo	Projet Intégré du Nord Kalehe	Tujenge Pamoja Kwa Ajili Ya Amani
Partenaires de mise en œuvre	UN Habitat, PNUD, OIM, UNESCO, FAO, partenaires locaux	UN Habitat, OIM, SFCG, Mercy Corps, COOPI, part. locaux	International Alert, Pole Institute, partenaires locaux	UN Habitat, UNFPA, UNESCO, partenaires locaux	UNDP, UN Habitat, OIM, partenaires locaux	International Alert, partenaires locaux
Secteur/ Chefferie	Babila Babombi, Bombo, Bandaka, Babila Bakwanza, Mambasa, Walese Karo, Walese Dese	Bahema Mitego, Bahema Boga, Bahema Sud, Banyali Tchabi, Walendu Bindi, Walese Vonkutu, Andissoma	Bwito, Bashali, Localité de Pinga	Bwito, Bashali, Localité de Pinga	Buhavu	Plaine de la Ruzizi, Bafulero, Cité de Kamanyola, Bavira, Secteur d'Itombwe,
Objectifs principaux	Favoriser la collaboration et la coexistence pacifique, accroître le soutien au processus de stabilisation, améliorer la gouvernance, renforcer la résilience des communautés et la cohésion sociale, réduire les VSBG	Réduire les tensions par le dialogue démocratique, améliorer la gouvernance, accroître la transparence dans l'exploitation des ressources minérales, renforcer la capacité des leaders et services publics, renforcer la cohésion sociale, réduire les VSBG	Faire participer les acteurs locaux dans un processus inclusif de dialogue pour résoudre les conflits	Améliorer la gouvernance territoriale, renforcer la résilience des communautés et la cohésion sociale par le retour, la réintégration et le relèvement socioéconomique des jeunes, promouvoir l'égalité des genres, réduire les VSBG	Accroître le soutien pour le processus de stabilisation, améliorer le fonctionnement des services publics, renforcer la résilience des communautés et la cohésion sociale par le retour, la réintégration et le relèvement socioéconomique	Trouver et mettre en œuvre des solutions de paix au sein des structures communautaires, atténuer les conflits territoriaux, améliorer la gouvernance de la sécurité, renforcer la cohésion sociale, réduire les VSBG
Bénéficiaires directs	± 54.000	± 315.400	± 3.500	± 25.750	± 1.500	± 22.500
Budget (USD)	1.582.000	6.500.000	2.000.000	3.000.000	1.080.000	7.065.000

\* Le 4 octobre 2017, le Conseil d'administration national a alloué un budget supplémentaire d'environ 5-7 millions USD pour la zone de Beni (Nord-Kivu).