



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies
pour la Stabilisation en République
démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization
Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe
Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000
+243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

Portrait de Maman Sambo SIDIKOU



Je vais me livrer à l'exercice d'équilibriste qui consiste à faire le portrait de son chef, sans paraître l'encenser ni diminuer son talent. Je vais commencer par le début, lorsqu'une annonce est parue dans le site internet de l'ONU, dans lequel le Secrétariat général faisait savoir que le diplomate Nigérien Maman Sambo Sidikou avait été nommé pour succéder à l'Allemand Martin Kobler dont le mandat prenait fin le 31 octobre 2015. On pouvait lire dans la même note que le nouveau chef de la Mission de l'Organisation des Nations Unies pour la Stabilisation en RDC était depuis octobre 2014 à la tête de l'AMISOM, la Mission de l'Union Africaine en Somalie.

Celui dont-on dit qu'il a « **une double carrière, voire même une triple** » a alterné les postes à responsabilité dans son pays et à l'international. Au Niger, il a notamment été Ministre des Affaires étrangères de 1997 à 1999, puis Directeur de cabinet du Président jusqu'à l'élection de Mamadou Tandja. Il a ensuite assumé des fonctions sur le plan international notamment au sein de l'UNICEF et de la Banque mondiale. Suivi d'un premier passage par la région des Grands Lacs. Maman Sidikou a été, coup sur coup, Directeur pays de l'ONG « **Save the children** » au Rwanda, puis en RDC. Avant d'être rappelé par Mahamadou Issoufou, qui le nomme en 2011, Ambassadeur du Niger à Washington.

D'ailleurs, quelles études avez-vous suivies, pour avoir fait tout ce que vous avez fait et où ? « **J'ai suivi des études de Sciences Politiques à Madrid, de Journalisme à Dakar, Paris et Montréal ; puis finalement, j'ai fait une formation en Communication, suivi d'un doctorat en éducation aux États-Unis. Mais tout cela ne remplace pas l'école de la vie aux quatre coins de la planète.** » A qui le dites-vous ! Je me suis souvent demandé à quoi nous servaient les milliers d'heures de mathématiques que l'on nous a assésés à l'école et au lycée. Si c'est pour compter, on a les doigts.

Nous, à la Division de l'Information publique, ce qui a le plus retenu notre attention dans votre curriculum vitae c'est que vous avez étudié le Journalisme et que vous avez été Directeur de la Télévision nationale du Niger. Tous les anciens journalistes ont un point commun, c'est d'en être

Division de la Communication Stratégique et de l'Information Publique – Publications
Aissatou Laba TOURE, Chef de l'Unité des Publications : tourea@un.org, +243 822 28 7603 / +243 997 06 8064, Ext. 175-6650

facebook.com/monusco.org | twitter.com/monusco | flickr.com/monusco | www.monusco.org



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies
pour la Stabilisation en République
démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization
Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe
Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000
+243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

sorti ! Un journaliste vire toujours de bord avant la retraite et c'est ce qui nous vaut ce bon mot de je ne sais plus qui : « ***le journalisme mène à tout, à condition d'en sortir !*** » On en sort tous avant la fin de notre carrière, enfin presque tous. Vous comprenez, on ne peut pas passer sa vie à boucler et défaire sa valise tous les deux jours, pour ceux qui ont été reporters ; ni la passer à interviewer des politiques qui vous disent tout le contraire de ce qu'ils pensent. A un moment donné, on se recycle en communicant, en député ou ministre pour goûter à l'herbe verte de l'autre côté du micro ou encore, on devient diplomate car, à force de fréquenter les grands de ce monde, on finit par les comprendre. Et c'est ce qui est arrivé à notre chef. Et mon chef direct à moi, Charles Antoine Bambara de dire : « ***Ce journaliste devenu diplomate est finalement plus diplomate que journaliste, mais l'essentiel c'est qu'il a su en sortir indemne, même si le journalisme l'a mené partout et même à cette reconversion totale. Maman Sidikou a une détermination à toute épreuve... On l'a vu au four et au moulin dans les moments difficiles de la Mission monter au front, conduire ses troupes et la Mission en passant devant et en donnant l'exemple. Il lit énormément d'emails et on se demande comment il arrive à avoir de la suite dans les idées, en passant d'un département à un autre en donnant des instructions claires et précises à tous. Il arrive d'un long voyage, se repose à peine et enchaîne rendez-vous de bons offices, réunions stratégiques à la Mission ou rencontres de haut niveau avec les autorités nationales ou régionales.*** »

Bien, reprenons là où nous vous avons laissé, Maman. Donc, après les multiples expériences professionnelles décrites plus haut, vous arrivez en République Démocratique du Congo en novembre 2015. Vos premiers mots : « ***J'ai l'insigne honneur de diriger cette importante Mission des Nations Unies au service de la paix et de la stabilité de ce grand pays qu'est la RDC.*** » Moi curieuse: les Nations Unies, votre choix ou un heureux hasard ? « ***Je suis un homme de conviction. Ma présence au sein des Nations Unies à différentes fonctions depuis de nombreuses années est donc davantage le fruit d'un choix de vie que du hasard proprement dit. Mon parcours professionnel, à l'ONU, à l'Union Africaine, dans d'autres structures internationales ou encore au service du gouvernement de mon pays le Niger, a été jalonné d'étapes parfois très délicates voire extrêmement dangereuses, l'Afghanistan ou la Somalie en sont quelques illustrations...Mais, je crois que je suis bien plus épanoui quand je me retrouve dans une position me permettant d'agir quelque peu au service du progrès de l'humanité. Servir les autres est au cœur de la vocation des Nations Unies, ce leitmotiv me parle donc à suffisance.*** » Effectivement, je vois ça que vous aimez le danger, pourtant vous avez l'air si calme et posé...Il est vrai qu'il ne faut pas se fier aux apparences. Moi voyez-vous, j'ai l'air calme comme ça, mais il faut juste ne pas me chercher...Je ne répons plus de rien !

Bon continuons à parler de vous Monsieur le Représentant, vous avez promis de tout me dire, alors je suis toute ouïe: « ***Je viens du Niger, au cœur de la région du Sahel. Un pays carrefour***

Division de la Communication Stratégique et de l'Information Publique – Publications
Aissatou Laba TOURE, Chef de l'Unité des Publications : tourea@un.org, +243 822 28 7603 / +243 997 06 8064, Ext. 175-6650

facebook.com/monusco.org | twitter.com/monusco | flickr.com/monusco | www.monusco.org



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies
pour la Stabilisation en République
démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization
Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe
Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000
+243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

multiculturel, point de jonction entre le Maghreb et l'Afrique Subsaharienne. Par exemple, le meilleur héritage que mon père m'ait laissé, c'est de m'avoir pétri dans la culture de chaque coin et recoin de notre Niger. Mais le milieu multiculturel est toujours une chance ! Il nous



M. Sidikou avec l'ancien SGNU, Ban Ki-moon

aide à mieux nous projeter dans notre commune humanité.»

Comment pensez-vous être perçu par vos collaborateurs ? « Je pense avoir établi des rapports cordiaux avec la plupart de mes collaborateurs directs. Les lourdes charges qui m'incombent n'ont pas toujours permis de partager plus de moments détendus. Disons-le clairement, la situation du pays ne le permet pas vraiment... Aussi, dans ma position de N°1 de la Mission, je m'évertue à assumer un leadership disons « équilibré », entre d'un côté, une approche plutôt collaborative laissant une

marge de manœuvre raisonnable sur certains dossiers à mes collaborateurs et de l'autre, une dimension plus directive notamment en rapport avec les volets les plus sensibles du travail de la Mission ou en cas de situation de crise. Dans ces derniers cas, en concertation constante avec le siège de l'ONU à New York, je coordonne les opérations de manière plus centralisée. L'efficacité et le sens du devoir ou de responsabilité sont au cœur de ma conception du management. »

Un de ses proches collaborateurs, du temps où il était à l'Union Africaine avait dit au moment de son départ : « *il sera regretté. Il est dur mais juste, il nous donne des instructions 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.* » Un autre témoignage, celui de l'Ambassadeur du Niger auprès des Nations Unies, lui-même ancien de la mission onusienne, n'avait pas tari d'éloges sur Maman Sidikou : « *grande capacité d'écoute, discrétion, finesse politique...* » Je crois que c'est ce que nous avons observé ici aussi. J'avoue ne pas avoir évolué tous les jours à votre contact mais les rares fois où je vous ai croisé, en réunion ou dans d'autres circonstances, c'est votre élégance verbale, dans la gestuelle comme dans le contenu qui m'a le plus frappée. Ça s'est fait, c'était le compliment



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies
pour la Stabilisation en République
démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization
Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe
Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000
+243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

(sincère). Nous avons regretté quand même de ne pas vous avoir beaucoup eu parmi nous, dans des circonstances beaucoup plus confraternelles. Ça aussi, c'est fait !

Cela dit j'aimerais bien avoir votre point de vue sur la situation générale de la RDC. **« La situation de la RDC est critique à bien des égards. Le pays est encore une fois à la croisée des chemins. Dans le cadre de mes responsabilités et avec le soutien de toute l'équipe de la MONUSCO, en droite ligne avec les prescrits des résolutions du Conseil de Sécurité, j'œuvre quotidiennement en vue de contribuer à améliorer la situation globale du pays, notamment en soutenant le processus devant le mener vers des élections démocratiques à brève échéance, soit d'ici la fin de l'année 2018, mais aussi pour assurer sa stabilité à long terme. »** Pensez-vous que l'ONU fait bien, peu...en RDC ? **« La MONUSCO n'a pas une tâche facile et les réalités du pays, de son environnement externe immédiat et le contexte international ne sont pas toujours des facteurs apaisants pour ce pays. Certes, elle peut faire plus et mieux dans le domaine de la protection des civils. Les limites de notre action à ce niveau sont des réalités préoccupantes et nous essayons, dans la mesure du possible, de mieux faire. Toutefois, lorsque l'on observe d'où nous venons, la situation à l'arrivée de cette Mission, franchement, nous avons contribué à une amélioration de la situation du pays. Cependant, le contexte très difficile actuel peut nous ramener dans les pires moments de la crise multidimensionnelle qu'a vécue la RDC il y'a une vingtaine d'années. »**

Sans vouloir paraître familière, je sais que l'une de vos « **marottes** » est la question Genre. Vous y prêtez beaucoup attention dans vos actions. **« Oui, l'une de mes plus grandes satisfactions dans ma carrière fut d'avoir contribué lorsque je travaillais pour l'UNICEF en Afghanistan, à favoriser le retour massif de jeunes filles afghanes à l'école, dans un contexte périlleux comme vous le savez. C'est dire que la question du Genre m'interpelle au plus haut point et j'y attache une attention particulière partout où le devoir m'appelle. »** En quoi faisant ? **« J'insiste notamment pour le respect à tous les niveaux de responsabilité, des directives onusiennes en matière de genre. Je tiens dans la mesure de mes prérogatives discrétionnaires à m'entourer de collaborateurs masculins et féminins compétents et à encourager un environnement de travail épanouissant pour tous. »**

Sa Conseillère principale en matière de Sécurité, Aminata THIAW, ne dit pas autre chose. **« Le RSSG Sidikou est vraiment un défenseur de l'égalité des sexes. En quelques mots, je ne peux pas parler de tout son dévouement pour la promotion de l'égalité homme-femme au sein de la MONUSCO et en RDC. Je veux juste mentionner trois points. Lorsque j'ai organisé la Journée Orange, qui est consacrée par les Nations Unies pour sensibiliser et prendre des mesures pour mettre fin à la violence contre les femmes et les filles, le RSSG était hors de la mission. Cependant, il a fait tout ce qu'il pouvait pour nous envoyer une photo de lui habillé en**



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies pour la Stabilisation en République démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000 +243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

orange, qui est le symbole de l'événement. Deuxièmement, le RSSG Sidikou est un acteur de changements positifs. Grâce à ses engagements, de nombreuses tâches et responsabilités traditionnellement réservées aux hommes ont été progressivement reprises par des femmes hautement qualifiées. Il est également très encourageant de voir que nous avons maintenant plus que jamais, plus de femmes au sein de la direction de la mission. Enfin, grâce à son leadership, il a créé un environnement de travail plus sûr pour tous, en particulier pour le personnel féminin ». Je confirme.

A présent, nous allons nous détendre un peu ; quelles sont vos activités après le travail ? « J'essaie de ne pas rester constamment « obsédé » par le travail. Pour être efficace, surtout lorsqu'on assume des responsabilités d'une grande exigence, il est primordial de prendre un peu de recul et de décompresser aussi de temps en temps. Entre le vœu pieux et la réalité, ce n'est pas toujours évident...Mais, j'affectionne bien la marche à pied, la lecture, la bonne musique et les soirées de discussions intenses et constructives entre amis... Malheureusement, je ne vis pas ici avec ma famille.» Je saisis l'occasion pour satisfaire à nouveau ma curiosité : marié ? « Oui, je suis l'heureux époux d'une femme magnifique, mon pilier. Elle est diplomate de carrière chevronnée, mère et épouse formidable. » C'est ce que je vous disais : derrière chaque grande femme, se trouve un homme exceptionnel. Ou disons le plus simplement : « chaque Général a sa Générale ! » Un autre bon mot, de votre serviteur celui-ci ! Cette femme magnifique a tout de même une maisonnée à faire marcher. Des enfants...Combien déjà ? « Deux, un garçon et une fille. Tous adultes et épanouis dans leur vie



M. Sidikou en compagnie du Président de la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)

Division de la Communication Stratégique et de l'Information Publique – Publications Aissatou Laba TOURE, Chef de l'Unité des Publications : tourea@un.org, +243 822 28 7603 / +243 997 06 8064, Ext. 175-6650

facebook.com/monusco.org | twitter.com/monusco | flickr.com/monusco | www.monusco.org



MONUSCO

Mission de l'Organisation des Nations Unies
pour la Stabilisation en République
démocratique du Congo

United Nations Organisation Stabilization
Mission in the Democratic Republic of Congo

12, Avenue des Aviateurs - Gombe
Kinshasa, RD Congo - BP 8811

Tél. +243 81 890 5000
+243 81 890 6000

PROTEGER

STABILISER

CONSOLIDER LA PAIX

et leur profession aujourd'hui. » Quelles sont les tâches dans la maison pour lesquelles vous donnez, de temps à autre, un coup de main ? Si je m'attendais à cette réponse. Je vous le donne en mille : « **J'aime bien faire du repassage; croyez-moi, ça me fait du bien...** » Je vous crois, je vous crois, moi non merci, ça ne me donne que des maux de dos !

Une fois que boubous et chemises sont bien défroissés et rangés, vous vous divertissez tout de même. Quels sont vos goûts en matière de musique, de lecture ? « **J'aime écouter Koffi Olomide première version. La musique congolaise ne peut laisser aucun mélomane indifférent. Je suis toujours très intéressé par la production musicale de ce pays, référence africaine incontestable. Mon penchant reste toutefois plus prononcé pour la musique congolaise d'une époque plus ancienne, celle des années 80 notamment. J'aime aussi Silvio Rodriguez, Myriam Makeba, Sory Kandia Kouyate, ...toute la musique dite traditionnelle de mon cher Niger. En littérature, mes auteurs favoris sont Garcia Lorca, René Char, Chimamanda Adichie, Pablo Neruda, Emanuel Dongala, Ide Oumarou, Mamani Abdoulaye. En Essais, toute l'œuvre de mon mentor Samir Amin et Michel Rocard.** » A chacun ses références...Moi c'est le dictionnaire Larousse et Echos de la MONUSCO.

Vous êtes sur le point de nous quitter, cela nous fend le cœur mais c'est ainsi aux Nations Unies. Que garderez-vous dans votre cœur des années passées en RDC ? « **Je quitterai ce pays si attachant le cœur gros mais avec le sentiment d'avoir agi de mon mieux pour contribuer à maintenir un équilibre devenu précaire à cause des difficultés sociopolitiques essentiellement dues au retard accumulé dans l'organisation des élections, seules sources de légitimité du pouvoir dans une démocratie. Je garderai le souvenir d'un peuple d'une grande hospitalité, d'une grande humanité, d'une résilience incroyable et doté d'un génie créateur qui surprendra encore le monde, j'en suis convaincu. Malgré les temps sombres actuels, je reste optimiste pour le futur de la nation congolaise. Comme on le dit en lingala : « Ata Ndele ! Ekosimba ! » (Tôt ou tard, ça finira par fonctionner) et la RDC sortira de toutes ces épreuves plus forte et plus apte à assumer son rôle de leader en Afrique.** »

Votre tâche n'a pas été facile, la RDC est un pays complexe avez-vous le sentiment du devoir accompli ? « **Humblement oui. J'ai apporté ma modeste contribution. Aux autres de juger mais, j'ai fait de mon mieux pour remplir une mission des plus délicates, avec des paramètres pas toujours simples à gérer et surtout, dans une optique d'éviter le paraître pour me consacrer à l'essentiel : Servir au mieux les intérêts de la paix et de la stabilité de la RDC !** »

Votre rêve pour la RDC ? « **Le processus électoral se déroule correctement au cours des prochains mois. D'ici quelques années, la RDC se retrouve parmi les puissances émergentes**

du monde et sert de locomotive pour « booster » le développement de toute l'Afrique. C'est ma prière, ce n'est pas un rêve mais dans l'ordre du possible avec volonté et sens de responsabilité, ce peuple y arrivera. A son leadership dans tous les domaines de se montrer à la hauteur des espérances des congolais, des africains et des amis du Congo. Je me considère quelque peu aujourd'hui faisant partie des trois catégories citées. »



M. Sidikou lors de la fête de fin d'année 2016 du personnel

Le mot de la fin m'est ôté de la bouche par un de ses plus proches collaborateurs congolais : celui qui le conduit tous les jours. Bienvenu Ilefo m'a confié que ***« chaque jour, il me répète de garder confiance. Il me dit que notre pays, malgré ses problèmes actuels, se relèvera. Pour moi, plus qu'un ami du Congo il est un parent, quelqu'un je considère comme faisant partie des miens. Sa simplicité et sa politesse sont les qualités qui m'auront le plus marqué chez lui. »***

Maman Sidikou, les populations de la République démocratique du Congo et le personnel de la MONUSCO ont été touchés par l'attention que vous leur

avez portée. L'histoire de ce pays retiendra que vous aurez été parmi ceux qui se seront dévoués corps et âme, au même titre que vos prédécesseurs, pour ramener la paix, denrée si rare, denrée si chère à ce grand et beau pays.

Par Aïssatou Laba Touré